**Карта тестовых заданий**

**Компетенция:** ОПК-8: Способен разрабатывать методику анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений.

**Индикатор:** ОПК-8.1: Определяет порядок выполнения работ, организует работу коллективов исполнителей по совершенствованию, модернизации и унификации выпускаемых изделий и их элементов на основе анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений.

**Дисциплина**: Управление проектами в отрасли.

**Описание теста:**

1. Тест состоит из 75 заданий, которые проверяют уровень освоения компетенций обучающегося. При тестировании каждому обучающемуся предлагается 30 тестовых заданий по 15 открытого и закрытого типов разных уровней сложности.

2. За правильный ответ тестового задания обучающийся получает 1 условный балл, за неправильный ответ – 0 баллов. По окончании тестирования, система автоматически определяет «заработанный итоговый балл» по тесту, согласно критериям оценки

3 Максимальная общая сумма баллов за все правильные ответы составляет – 100 баллов.

4. Тест успешно пройден, если обучающийся правильно ответил на 70% тестовых заданий (61 балл).

5. На прохождение тестирования, включая организационный момент, обучающимся отводится не более 45 минут. На каждое тестовое задание в среднем по 1,5 минуты.

6. Обучающемуся предоставляется одна попытка для прохождения компьютерного тестирования.

**Кодификатором** теста по дисциплине является раздел рабочей программы «4. Структура и содержание дисциплины (модуля)»

**Комплект тестовых заданий**

**Задания закрытого типа**

**Задания альтернативного выбора**

*Выберите* ***один*** *правильный ответ*

**Простые (1 уровень)**

1. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?

А) Материнская;

Б) Адхократическая;

**В) Всеобщее управление проектами.**

2. Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:

А) Простым;

**Б) Краткосрочным;**

В) Долгосрочным.

1. Основной результат стадии разработки проекта:

**А) сводный план осуществления проекта;**

**Б)** концепция проекта;

**В)** достижение цели и получение ожидаемого результата проекта;

**Г)** инженерная проектная документация

4. Предметная область проекта – это …

А) **содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг,** **производство которых должно быть обеспечено в результате завершения** **осуществляемого проекта;**

**Б)** желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения;

В) направления и основные принципы осуществления проекта;

Г) территория реализации проекта, причина существования проекта.

5. Календарный план – это …

А) **документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь,** **последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и** **ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта;**

**Б)** сетевая диаграмма;

В) план по созданию календаря;

Г) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта.

**Средне –сложные (2 уровень)**

6. Диаграмма Ганта – это …

**А) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются** **протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими** **параметрами;**

**Б)** документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;

В) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;

Г) дерево ресурсов проекта;

Д) организационная структура команды проекта.

7. Планирование проекта – это …

А) **непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения** **поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки;**

**Б)** разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта;

В) это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта.

8. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это …

А) **графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта;**

**Б)** направления и основные принципы осуществления проекта;

В) дерево ресурсов проекта;

Г) организационная структура команды проекта.

9. Метод критического пути используется для …

А) **оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;**

**Б)** планирования рисков проекта;

В) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций;

Г) определения продолжительности выполнения отдельных работ

10. При составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

А) **понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения**
**могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение** **каждой работы;**

**Б)** команда проекта устала составлять СДР;

В) СДР имеет более 5 уровней декомпозиции;

Г) Определена четкая последовательность работ.

11. Завершающая стадия планирования предметной области проекта:

А) анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта;

Б) уточнение основных характеристик проекта;

В) анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта;

Г) выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта;

**Д) построение структурной декомпозиции предметной области проекта.**

12. Проект отличается от процессной деятельности тем, что …

А) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления;

Б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению;

В) **имеет дату начала и окончания, процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда;**

Г) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием.

13. Окружение проекта – это …

А) местоположение реализации проекта и близлежащие районы;

Б) **среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта;**

В) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения, поставленных перед ними целей.

14. Предметная область проекта?

А) группа элементов (включающих как людей, так и технические элемент, организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения, поставленных перед ними целей;

Б) местоположение проектного офиса;

**В) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта;**

15. Фаза проекта – это …

А) полный набор последовательных работ проекта;

Б) ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации;

**В) набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта;**

16. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения?

А) Экономические и инновационные;

**Б) Социальные и инвестиционные;**

В) Организационные и экономические.

17. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры?

**А) Матричная;**

Б) Функциональная;

В) Дивизиональная;

Г) Линейно-функциональная.

18. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту?

А) инвестор;

Б) лицензиар;

В) спонсор;

**Г) контрактор (подрядчик);**

Д) конечный потребитель результатов проекта.

19. Инновационные проекты отличаются …

А**) высокой степенью неопределенности и рисков;**

Б) целью проекта является получение прибыли на вложенные средства;

В) большим объемом проектной документации;

Г) необходимостью использовать функциональные организационные структуры.

20. Ключевое преимущество управления проектами

А) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;

**Б) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения, эффективных методов, технологий и инструментов управления;**

В) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;

Г) формирование эффективной команды по реализации поставленной цели.

21. К основным признакам проекта не принадлежат:

А) изменение состояния проекта для достижения его цели;

Б) ограниченность ресурсов;

В) временной горизонт действия;

**Г) экономическая взаимозависимость;**

Д) неповторимость.

22. По классу (степени сложности, структурой) проекты делятся на:

**А) монопроекты, мегапроекти и мультипроекти;**

Б) технопроекты, эко проекты и синергичные проекты;

В) социальные, экономические, организационные, технические и смешанные проекты;

Г) мелкие, средние, большие и очень большие проекты.

**Сложные (3 уровень)**

23. По масштабу проекты делятся на:

А) монопроекты, мегапроекты и мультипроекты;

Б) технопроекты, эко проекты и синергичные проекты;

В) социальные, экономические, организационные, технические и смешанные проекты;

**Г) мелкие, средние, большие и очень большие проекты.**

24. Взаимоисключающие проекты, это проекты которые:

А**)** увеличивают рентабельность друг друга в случае принятия решения об их реализации одновременно;

Б) принятие или отказ от проекта А изменяет потенциальную рентабельность от проекта В, а отказ от проекта В не отражается на рентабельности проекта А;

В) при реализации увеличивают рентабельность друг друга путем сокращения расходов каждого проекта или увеличения прибыльности каждого из проектов, которые рассматриваются;

Г) влияют на возможность реализации друг друга;

**Д) реализация которых нецелесообразна при принятии решения об осуществлении уже выбранного проекта, поскольку прибыльность другого снижается к нулевому уровню (проекты конкуренты).**

25. Цикл проекта — это время**:**

А) от идентификации до завершения внедрения проекта;

Б) от идентификации к началу внедрения проекта;

**В) от замысла проекта к его окончанию и оценке результатов;**

Г) от начала подготовки проекта до завершения его внедрения;

Д) внедрение проекта.

**Задания на установление соответствия**

*Установите соответствие между левым и правым столбцами.*

**Простые (1 уровень)**

26. Установите соответствие между стадиями развития проектов (**1А, 2Б)**

|  |  |
| --- | --- |
| На стадии разработки и экспертизы | готовится вся необходимая информация для принятия решения об инвестировании проекта |
| К прединвестиционной фазе проектного цикла не принадлежит | производственная эксплуатация |
|  | определяются инвестиционные возможности на уровне сектора экономики или на уровне предприятия |
|  | разработка и экспертиза |

27 Установите соответствие: между видами анализа **(1А, 2Б, 3В)**

|  |  |
| --- | --- |
| Экономический анализ не позволяет оценить | конкретный спрос на эти ресурсы |
| При проведении финансового анализа не рассматриваются | или оправдано использование проектом национальных ресурсов |
| При проведении коммерческого анализа не предусматривается рассмотрение | необходимых стимулов для разных участников проекта |
|  | рыночных тенденций и перспектив продукции, которая производится |

**Средне-сложные (2 уровень)**

28 Установите соответствие между связями проекта: **(1Б, 2В)**

|  |  |
| --- | --- |
| Субъект принятия управленческого решения это | специалист, принимающий решения |
| Изложение содержания проекта, основных поставляемых результатов, допущений и ограничений это … | лицо или группа лиц (руководителей), принимающих решения |
|  | описание содержания проекта |
|  | формирование концепции проекта |

29. Установите соответствие между работоспособностью проектов: **(1А, 2Б)**

|  |  |
| --- | --- |
| Рациональный подход представляет собой принятие решения | на основе беспристрастного аналитического процесса |
| К основным причинам неработоспособности методов принятия решений относят | информационные ограничения |
|  | на прошлом опыте и простых рассуждениях |

30. Установите соответствие оценки параметров проекта **(1Г, 2А, 3Б)**

|  |  |
| --- | --- |
| Контроль рисков | Диаграммы причинно-следственных связей |
| К методам диаграмм рисков относят | донести до людей то, что вы делаете |
| Продвижение проекта помогает | процесс разработки вариантов реагирования и контроля рисков, действий по расширению влияния благоприятных возможностей и сокращению влияние отрицательных факторов на достижение целей проекта |
|  | деятельности/процесса/проекта, а также порождающих их причин, с последующей оценкой возможных последствий и выработку мероприятий по работе с рисками, их предупреждению и устранению с целью оптимизации результата |

31. Установите соответствие между результативностью управления проектами **(1А, 2В, 3Б)**

|  |  |
| --- | --- |
| Результативное управление проектом требует наличия у руководителя проекта компетенций | компетенции в исполнении и знаниях |
| К непрограммируемым решениям относятся решения | стандартные и повторяющиеся решения |
| К программируемым решениям относятся | принимаемые в новых ситуациях |
|  | межличностные компетенции |

32. Установите соответствие между определениями структур проекта **(1Г, 2А)**

|  |  |
| --- | --- |
| Владелец проекта и будущий потребитель его результатов | Управление затратами времени на выполнение комплекса работ проекта |
| Сетевой график проекта предназначен | Куратор проекта |
|  | Инвестор проекта |
|  | Заказчик проекта |

33. Установите соответствие между внедрениями новых технологий: **(1Б, 2А, 3Г)**

|  |  |
| --- | --- |
| К каким последствиям приведет разумное внедрение новых технологий на производстве | Оборотными средствами |
| средства производства, которые единовременно потребляются в производственном процессе, изменяя при этом свою натуральную форму и превращаясь в готовую продукцию | Повысится производительность труда |
|  при росте объёмов производства происходит снижение затрат | сумма расходов на модернизацию предприятия |
|  | чем больше продукции изготовит предприятие при имеющихся ресурсах, тем дешевле в среднем обойдётся каждая единица товара |

34. Установите соответствие между элементами управления **(1В, 2А, 3Б)**

|  |  |
| --- | --- |
| Возможность участников проекта воздействовать на него | ресурсы, работы, результаты, риски |
| Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя | управление содержанием, управление продолжительностью, управление, стоимостью, управление качеством, управление персоналом, управление, материально-техническим обеспечением, управление коммуникациями, управление рисками |
| Полный перечень подсистем управления проектом включает в себя | в фазе разработки больше, чем в фазе реализации |
|  | анализ, учет, организацию осуществления, администрирование |

**Сложные (3 уровень)**

35. Установите соответствие: **(1В, 2А)**

|  |  |
| --- | --- |
| Содержание проекта | сетевая матрица |
| При управлении продолжительностью проекта используется | дерево целей |
|  | совокупность целей, работ и участников проекта |

**Задания открытого типа**

**Задания на дополнение**

*Напишите пропущенное слово.*

**Простые (1 уровень)**

36. Документ, подготовленный с учетом требований грантодателя и направляемый последнему для оценки и одобрения/отклонения, называется\_\_\_\_\_\_\_\_(**заявка на реализацию проекта**).

37. Основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту,

в котором в краткой форме, в общепринятой последовательности разделов

излагаются главные характеристики проекта, называется \_\_\_\_\_\_(**Бизнес-план проекта**).

38. Процесс сравнения фактического выполнения с запланированным, анализ

отклонений, оценка возможных альтернатив и принятие, в случае необходимости, решения о корректирующих воздействиях для ликвидации нежелательных отклонений от базового уровня показателей, называется\_\_\_\_\_\_\_(**контроль**).

39. Неопределенное событие или условие, наступление которого может иметь как

положительное, так и отрицательное влияние на проект, называется\_\_\_\_\_\_(риск проекта)

40. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками\_\_\_\_\_\_\_\_\_(р**исковое событие, вероятность наступления рискового события, размер потерь в результате наступления рискового события)**

41 В современной теории управления проектами принято выделять: \_\_\_\_\_\_\_(**технические, технологические, социальные и культурологические аспекты**).

42. Промежуток времени, на который можно задержать выполнение запланированной операции без задержки раннего старта любых непосредственно последующих запланированных операций, называется\_\_\_\_\_\_\_(**Свободный временной резерв**).

  43. Модель, используемая вместе с ручными методиками или программным обеспечением для управления проектами для выполнения анализа сети с целью создания расписания проекта для применения в управлении исполнением проекта, называется\_\_\_\_\_\_\_(**Сетевая модель**).

44. Особый тип метода сжатия расписания проекта, при котором общая длительность проекта уменьшается после проведения анализа серии альтернатив для достижения максимального сжатия длительности при наименьших дополнительных затратах, называется\_\_\_\_\_\_(**сжатие**).

**Средне-сложные (2 уровень)**

45. Особая версия модели расписания, используемая для сравнения фактических результатов с планом, чтобы определить, нужны ли предупреждающие или корректирующие воздействия для достижения целей проекта, называется\_\_\_\_\_\_\_\_(базовое расписание).

46. Особая версия бюджета с временными фазами, используемая для сравнения фактической стоимости с запланированной, которая позволяет определить, требуются ли предупреждающие или корректирующие воздействия для достижения целей проекта, называется\_\_\_\_\_\_\_\_\_(б**азовый план выполнения стоимости).**

47. Одобренный объединенный план работ проекта по содержанию, срокам и стоимости, с которым сравнивается текущее исполнение проекта для измерения и управления исполнением, называется\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(б**азовый план исполнения)**.

48.Ориентированная на результаты (предметы поставки) иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и получения необходимых результатов, называется\_\_\_\_\_\_(**Иерархическая структура работ (ИСР))**.

  49. Иерархическая структура ресурсов, организованная по категориям и типам ресурсов, используемая при выравнивании ресурсов в расписании, а также для разработки расписаний с ограничениями по ресурсам, которую также можно использовать для определения и анализа назначения исполнителей в проекте, называется\_\_\_\_\_\_(**Иерархическая структура ресурсов).**

50. Иерархически организованное представление идентифицированных рисков проекта, распределенных по категориям и подкатегориям риска, указывающим на различные области и источники возможных рисков, называется\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(**Иерархическая структура рисков).**

51. Структура, приводящая организационную иерархическую структуру проекта в соответствие с иерархической структурой работ и помогающая обеспечить назначение для каждого элемента содержания работ по проекту ответственного лица или команды, называется\_\_\_\_\_\_\_(м**атрица ответственности**).

52. Выделенная область управления проектами, определяемая ее требованиями к знаниям и описываемая в терминах ее составных процессов, практик, входов, выходов, инструментов и методов, называется\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(о**бласть знаний по управлению проектами**).

53. Метод оценки, использующий значения таких параметров, как содержание, стоимость, бюджет, длительность, или измеряемые параметры (размер, вес и сложность) предыдущих схожих операций в качестве основы для оценки таких же параметров или измеряемых параметров для предстоящих операций, называется\_\_\_\_\_\_(о**ценка по аналогам**).

54. Укажите основные бизнес-процессы современного предприятия, реализуемых с использованием PDM-систем.\_\_\_\_\_\_\_\_(**ведение архивов разнородной конструкторской, технологической, экономической и коммерческой документации, авторизация пользователей, описание маршрутов прохождения документов, быстрый поиск и просмотр документов**).

55. Укажите основные бизнес-процессы современного предприятия, реализуемых с использованием PDM-систем.\_\_\_\_\_\_\_(**графическое аннотирование различных документов, ведение распределенного архива предприятия, создание спецификаций, интеграция на уровне пользовательского интерфейса и представления данных с CAD/CAM/CAE и MRP-системами**)

56. Верно ли утверждение, что системы PDM управляют и контролируют все данные и процедуры, использующиеся для проектирования, поддержки, обновления и утилизации изделия?\_\_\_\_\_(**Да, утверждение верно**)

57. Метод оценки, использующий статистические отношения между историческими данными и другими переменными (например, площадь конструкций, строки программного кода) для вычисления оценки параметров операции, таких как содержание, стоимость, бюджет и длительность, \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(**параметрическая оценка).**

58. Непрерывное улучшение и детализация плана по мере получения более подробной информации и более точных оценок в процессе исполнения проекта и, благодаря этому, разработка более точных и более полных планов, являющихся результатом многократного повторения процесса планирования, называется\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(п**оследовательная разработка**).

59. Совокупность процессов, связанных с идентификацией и анализом рисков, а также разработкой мер реагирования на рисковые события, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рисковых событий, называется\_\_\_\_\_\_\_(**управление рисками проектов**).

60. Способность сохранять свою эффективность при различных изменениях условий реализации, называется\_\_\_\_\_\_\_(**устойчивость проекта**)

61. Процесс определения вероятности возникновения риска и количественная оценка его влияния на характеристики проекта, называется\_\_\_\_\_\_(**количественный анализ риска**).

62. Проект, в рамках которого предоставляются консалтинговые услуги, проводится обучение специалистов, поставляется необходимое для его реализации оборудование и реализуются пилотные проекты, называется\_\_\_\_\_\_\_(**«Мягкий» проект**).

63. Затраты на профилактику и затраты на оценку (затраты на соответствие) включают стоимость планирования качества, контроля качества и обеспечения качества для соответствия требованиям (т.е. обучение, системы контроля качества и т.д.), называют\_\_\_\_\_\_(**затраты на качество**).

64. Объективная и независимая оценка целесообразности и эффективности расходования средств в процессе реализации проекта, называется\_\_\_\_\_\_\_\_\_(**постаудит**).

65. Самый ранний из возможных моментов времени, в который могут начаться операции проекта, называется \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_(**ранний старт**)

66. Наиболее ранний из возможных моментов времени, в который могут завершиться операции проекта, исходя из логики сетевого планирования, отчетной даты и ресурсных ограничении, называется\_\_\_\_\_\_\_\_(**ранний финиш**).

67. Документы, описывающие требования к управлению проектами, а также системы обеспечения таких требований, включающие, помимо описания требований к управлению проектами, обучение, тестирование, аудит, консалтинг и другие элементы, называют\_\_\_\_\_\_\_\_\_(**стандарты управления проектами**).

**Сложные (3 уровень)**

68. Последовательность действий по планированию материальных ресурсов проекта\_\_\_\_\_\_\_(о**пределение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы, составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов, определение наличия необходимого объема материальных ресурсов, анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов).**

69. Последовательность действий по планированию стоимости проекта\_\_\_\_\_\_\_\_\_(**определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых), определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости, определение стоимости всего проекта, составление, согласование и утверждение сметы проекта, формирование, согласование и утверждение бюджета проекта).**

70. Инновационные проекты можно классифицировать по трём базовым признакам:\_\_\_( **в зависимости от стадии жизненного цикла инновации и вида деятельности; по масштабу решаемых задач; по количеству привлечённых других проектов**).

71. В зависимости от уровня новизны инновации, лежащей в основе инновационного проекта, различают: \_\_\_\_\_(**модернизационные (улучшающие) проекты; новаторские проекты; пионерные проекты**).

72. Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации принято называть\_\_\_\_\_(**проектным циклом или жизненным циклом проекта**).

73. Наиболее общая структура проектного цикла имеет следующую последовательность фаз:\_\_\_\_\_\_\_\_(**начальная фаза, фаза разработки, фаза реализации, завершающая фаза**).

74. Метод планирования реагирования на риски, который перекладывает последствия наступления угрозы вместе с ответственностью за реагирование на третью сторону\_\_\_\_\_\_(п**ередача риска**).

75. Вид планирования последовательной разработки, при котором работа, которую надо будет выполнить в ближайшей перспективе, подробно планируется с глубоким раскрытием иерархической структуры работ, в то время как далеко отстоящая работа планируется с относительно неглубоким раскрытием иерархической структуры работ, но по мере выполнения работ текущего периода производится подробное планирование работ, которые надо будет выполнить в следующем временном периоде, называется\_\_\_\_\_\_\_\_(**планирование методом набегающей волны**).

**Карта учета тестовых заданий (вариант 1)**

|  |  |
| --- | --- |
| Компетенция | ОПК-8: Способен разрабатывать методику анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений. |
| Индикатор | ОПК-8.1: Определяет порядок выполнения работ, организует работу коллективов исполнителей по совершенствованию, модернизации и унификации выпускаемых изделий и их элементов на основе анализа затрат на обеспечение деятельности производственных подразделений. |
| Дисциплина | Управление проектами в отрасли |
| Уровень освоения | Тестовые задания | Итого |
| Закрытого типа | Открытого типа |
| Альтернативный выбор | Установление соответствия/ последовательности | На дополнение |
| 1.1.1 (15%) | 5 | 2 | 7 | 14 |
| 1.1.2 (70%) | 17 | 7 | 24 | 48 |
| 1.1.3 (15%) | 3 | 1 | 9 | 13 |
| Итого: | 25 шт. | 10 шт. | 40 шт. | 75 шт. |

**Критерии оценивания**

**Критерии оценивания тестовых заданий**

Критерии оценивания: правильное выполнение одного тестового задания оценивается 1 условным баллом, неправильное – 0 баллов.

Максимальная общая сумма баллов за все правильные ответы составляет наивысший балл – 100 баллов.

**Шкала оценивания результатов компьютерного тестирования обучающихся** (рекомендуемая)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Оценка  | Процент верных ответов | Баллы  |
| «удовлетворительно» | 70-79% | 61-75 баллов |
| «хорошо» | 80-90% | 76-90 баллов |
| «отлично» | 91-100% | 91-100 баллов |

**Ключи ответов**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ тестовых заданий** | **Номер и вариант правильного ответа** |  |  | **№ тестовых заданий** | **Номер и вариант правильного ответа** |
| **1** | **В** |  |  | **39** | **риск проекта** |
| **2** | **Б** |  |  | **40** | р**исковое событие, вероятность наступления рискового события, размер потерь в результате наступления рискового события** |
| **3** | **А** |  |  | **41** | **технические, технологические, социальные и культурологические аспекты** |
| **4** | **А** |  |  | **42** | **Свободный временной резерв** |
| **5** | **А** |  |  | **43** | **Сетевая модель** |
| **6** | **А** |  |  | **44** | **сжатие** |
| **7** | **А** |  |  | **45** | базовое расписание |
| **8** | **А** |  |  | **46** | б**азовый план выполнения стоимости** |
| **9** | **А** |  |  | **47** | б**азовый план исполнения** |
| **10** | **А** |  |  | **48** | **Иерархическая структура работ (ИСР)** |
| **11** | **Д** |  |  | **49** | **Иерархическая структура ресурсов** |
| **12** | **В** |  |  | **50** | **Иерархическая структура рисков** |
| **13** | **Б** |  |  | **51** | м**атрица ответственности** |
| **14** | **В** |  |  | **52** | о**бласть знаний по управлению проектами** |
| **15** | **В** |  |  | **53** | о**ценка по аналогам** |
| **16** | **Б** |  |  | **54** | **ведение архивов разнородной конструкторской, технологической, экономической и коммерческой документации, авторизация пользователей, описание маршрутов прохождения документов, быстрый поиск и просмотр документов** |
| **17** | **А** |  |  | **55** | **графическое аннотирование различных документов, ведение распределенного архива предприятия, создание спецификаций, интеграция на уровне пользовательского интерфейса и представления данных с CAD/CAM/CAE и MRP-системами** |
| **18** | **Г** |  |  | **56** | **Да, утверждение верно** |
| **19** | **А** |  |  | **57** | **параметрическая оценка** |
| **20** | **Б** |  |  | **58** | п**оследовательная разработка** |
| **21** | **Г** |  |  | **59** | **управление рисками проектов** |
| **22** | **А** |  |  | **60** | **устойчивость проекта** |
| **23** | **Г** |  |  | **61** | **количественный анализ риска** |
| **24** | **Д** |  |  | **62** | **«Мягкий» проект** |
| **25** | **В** |  |  | **63** | **затраты на качество** |
| **26** | **1А, 2Б** |  |  | **64** | **постаудит** |
| **27** | **1А, 2Б, 3В** |  |  | **65** | **ранний старт** |
| **28** | **1Б, 2В** |  |  | **66** | **ранний финиш** |
| **29** | **1А, 2Б** |  |  | **67** | **стандарты управления проектами** |
| **30** | **1Г, 2А, 3Б** |  |  | **68** | о**пределение материальных ресурсов, необходимых для выполнения каждой работы, составление единого перечня материальных ресурсов для реализации проекта и анализ альтернативных вариантов, определение наличия необходимого объема материальных ресурсов, анализ и разрешение возникших противоречий в потребности и наличии материальных ресурсов** |
| **31** | **1А, 2В, 3Б** |  |  | **69** | **определение стоимости использования ресурсов (материальных и трудовых), определение стоимости каждой проектной работы, исходя из объема затрачиваемых на выполнение ресурсов и их стоимости, определение стоимости всего проекта, составление, согласование и утверждение сметы проекта, формирование, согласование и утверждение бюджета проекта** |
| **32** | **1Г, 2А** |  |  | **70** | **в зависимости от стадии жизненного цикла инновации и вида деятельности; по масштабу решаемых задач; по количеству привлечённых других проектов** |
| **33** | **1Б, 2А, 3Г** |  |  | **71** | **модернизационные (улучшающие) проекты; новаторские проекты; пионерные проекты** |
| **34** | **1В, 2А, 3Б** |  |  | **72** | **проектным циклом или жизненным циклом проекта** |
| **35** | **1В, 2А** |  |  | **73** | **начальная фаза, фаза разработки, фаза реализации, завершающая фаза** |
| **36** | **заявка на реализацию проекта** |  |  | **74** | п**ередача риска** |
| **37** | **Бизнес-план проекта** |  |  | **75** | **планирование методом набегающей волны** |
| **38** | **контроль** |  |